

**Danke für die Beachtung
dieser Schrift!**

PSYCHODYNAMISCHE GESETZE

Version 1.05, © September 2006 - Juli 2007, Guido Stepken

„Unter welchen Bedingungen entsteht Kooperation in einer Welt von Egoisten ohne zentralen Herrschaftsstab? Diese Frage hat die Menschen aus gutem Grund seit langer Zeit fasziniert. Wir wissen alle, dass Menschen keine Engel sind, und dass sie dazu neigen, in erster Linie für sich selbst und ihre eigenen Interessen zu sorgen.“ Axelrod, 2000, S. 3

„Menschenführung“, Menschen zu faszinieren ist keine Glückssache, sondern hat mit einem tiefen Verständnis der typisch psychologisch/menschlichen Eigenschaften zu tun, die fast jedem Menschen mehr oder weniger bewußt bekannt sind, nur - leider funktionieren die Dynamiken von Gruppen (Soziodynamik, Psychodynamik) nach völlig anderen Prinzipien, nämlich nach „PSYCHODYNAMISCHEN GESETZEN“:

„Man muß sich im Klaren sein, daß es kein schwierigeres Wagnis, keinen zweifelhafteren Erfolg und keinen gefährlicheren Versuch gibt, als ... eine neue Ordnung einzuführen; denn jeder Mensch hat all diejenigen zum Feind, die von der alten Ordnung Vorteile hatten, und er hat an denen nur laue Verteidiger, die sich von der neuen Ordnung Vorteile erhoffen. Das Zögern resultiert teilweise aus der Furcht vor den Gegnern, die das Gesetz auf ihrer Seite haben, und teilweise aus der Phantasielosigkeit der Menschen, die erst dann von Neuerungen überzeugt sind, wenn sie konkrete Erfahrungen damit gesammelt haben. Daher kommt es, daß die Gegner die neue Ordnung bei jeder Gelegenheit mit aller Leidenschaft angreifen und die Befürworter diese zu schwach verteidigen. Deshalb gerät der Neuerer zusammen mit den Befürwortern in Gefahr.“ Macciavelli

PSYCHODYNAMISCHES PROZESSDESIGN = PD² ist die hohe Kunst der Prozessgestaltung, wobei gewisse psychologische Grundeigenschaften des Individuums in Verbindung mit den der veränderten Verhaltensweisen in Gruppen zur Steuerung des Menschen in der Masse genutzt werden können. Mit ihrer Hilfe kann man, sofern man es versteht, diese miteinander in Prozessen miteinander zu kombinieren - wie man einzelne Aromen zu einem Parfum kombiniert - Menschen beliebig führen. Geeignet für z.B. zur Neugestaltung von UNTERNEHMENSKULTUREN, ARBEITSPROZESSEN, zum Zusammenschweißen von Mitarbeitern (TEAMBULDING), aber auch für WERBUNG, MARKETING, der Kunst der Steuerung der Informationskanäle, der Zugängen zu diesen, oder PROPAGANDA. Gruppendynamische Prozesse funktionieren umso besser, je mehr dieser Punkte erfüllt sind, wobei die Gewichtung bei jedem Menschen unterschiedlich ist. Kennt man die Wertigkeit, die Gewichtung bei einem Menschen so kann man durch Marketing, also der Steuerung der Informationskanäle, und Propaganda, Werbung die Denkstrukturen des Menschen beeinflussen, damit dieser wie gewünscht handelt. In Organisation oder Unternehmen läßt sich die Unternehmenskultur so gestalten, daß die Mitarbeiter freiwillig maximale Leistung erbringen, dabei keine Reaktanz zeigen, und somit für das Team einen hohen Nutzen darstellen. Dieses Skript läßt sich insbesondere zur Analyse nicht funktionierender (Arbeits-) Prozesse, die zäh laufen, verwenden, oder - mangels „intrinsischer Motivation“ - immer wieder mit Druck (und Geld) angeschubst werden müssen - und gibt Hinweise darauf, wo und wie man diese komplexen, ineinandergreifenden „Regelkreise“, siehe Kybernetik, beeinflussen kann, damit die Dinge besser laufen, Menschen freiwillig und zwanglos effizienter zusammenarbeiten.

„Wer Menschen organisieren möchte, muß die Fähigkeiten eines spirituellen oder religiösen Führers erworben haben.“

Aber Vorsicht:

„Obgleich nur wenige eine politische Konzeption entwerfen und durchführen können, so sind wir doch alle fähig, sie zu beurteilen“ Perikles

Nicht betrachtet ist hier in diesem Manuskript aus ethischen und moralischen Gründen die (theoretisch zusätzlich mögliche) Steuerung durch (latenten) Psycho-Terror, Gewalt, Einschüchterung, Bedrohung, Induzierung von Angst, wie sie häufig in Diktaturen (aber auch von Eltern, Partnern, Firmenchefs) angewandt wird. Weitere Literatur siehe u.a.:

Niklas Luhmann, Gábor Kiss („Grundzüge und Entwicklung der Luhmannschen Systemtheorie“), Helmut Willke („Systemtheorie entwickelter Gesellschaften“), Gustave Le Bon („Psychologie der Massen“), SunTse („Kunst des Krieges“), Elias Canetti („Masse und Macht“), Nietzsche („Wille zur Macht“), Freud („Massenpsychologie und Ich-Analyse“)

„Der Mensch ist manipulierbar wie eine Maschine; aber wenn er gedemütigt wird, ist er irreparabel“ Ernst R. Hauschka, deutscher Essayist, Aphoristiker und Bibliothekar

Dieser Beitrag ist unter <http://www.little-idiot.de/teambuilding/PsychodynamischeGesetze.pdf> nachzulesen.

Mit freundlichen Grüßen, Guido Stepken

„Was nicht auf einer einzigen Manuskriptseite zusammengefaßt werden kann, ist weder durchdacht, noch entscheidungsreif.“ (Dwight David Eisenhower, 34. Präsident der USA 1953-1961; *14.10.1890, † 1969)

PSYCHODYNAMISCHE GESETZE DES INDIVIDUUMS

1. MENSCH GLAUBT, DIE WIRKLICHKEIT ZU ERKENNEN, TATSÄCHLICH ERRECHNET ER SICH DIESE NUR, WAS „RADIKALER KONSTRUKTIVISMUS“ BZW. „KOGNITION“ GENANNT WIRD, ABER NICHT NUR DIESE, SONDERN ER ERRECHNET SICH AUCH DIE BRILLE, DIE WAHRNEHMUNGSFILTER, DURCH WELCHE ER DIESE ERFUNDENE WIRKLICHKEIT BETRACHTET, „RADIKALER SELEKTIONISMUS“ GENANNT, BEHAUPTET DABEI DIE EXISTENZ VON WAHREN UND FALSCHEN STANDPUNKTEN, SIEHE AUCH „JOHARI-FENSTER“.
2. DER MENSCH MIT SEINEM GEHIRN, DEM NEURONALEN NETZWERK KANN MUSTER IMMER NUR ALS „DIFFERENZEN“ SPEICHERN. MENSCH SELEGIERT DAUERND, KOMMUNIKATION SIND SELEKTIONSOFFERTEN. WISSEN, INFORMATION WIRD ALS VERÄNDERUNG DER STRUKTUREN DER VERSCHALTUNG DER NEURONEN UNTEREINANDER GESPEICHERT. JE NACH GESPEICHERTER INFORMATION, HIRNSTRUKTUREN IST MENSCH MEHR ODER WENIGER RESONANZFÄHIG BEZÜGLICH MEHR ODER WENIGER KOMPLEXER PROBLEME UND VIELFALT MÖGLICHER FRAGESTELLUNGEN.
3. MENSCH IST STETS AUF EIN GEISTIGES KORREKTIV ANGEWIESEN, OHNE IST DER GEIST HALTLOS, ORIENTIERUNGSLOS. DAS MENSCHLICHE GEHIRN ALS NEURONALES NETZWERK AKZEPTIERT ALLES ALS „LOGISCH“, WAS IHM MIND. 2-3x VORGEMACHT WIRD, WORIN ES EIN MUSTER, EINE ORDNUNG ERKENNT. DIE WELT IST VOLLER IRRUNGEN, WESWEGEN MENSCH STÄNDIG AUF KOMMUNIKATION UND GEISTIGEN AUSTAUSCH ANGEWIESEN IST. ZU WENIG METHODENWISSEN BEI DER AUSWAHL VON MÖGLICHEN, GANGBAREN PROZESSEN, MANGELNDE RÜCKKOPPLUNGSSCHEIFEN, MANGEL AN OFFENEN DISKUSSIONEN, AUSSPRACHE SIND SCHÄDLICH BRINGEN NICHT NUR INDIVIDUUM, SONDERN AUCH GANZE GESELLSCHAFTEN, ORGANISATIONEN AUS DER MORALISCH/ETHISCHEN BALANCE.
4. UNTER STRESS, TERROR, LAMPENFIEBER, DESORIENTIERUNG ORIENTIERT SICH MENSCH IMMER AN DEM STÄRKSTEN ÄUSSEREN REIZ. IMMER WIEDER BEOBACHTBAR IST, DASS MENSCH, Z.B. EIN ANFÄNGER BEIM SKIFAHREN IN DEM MOMENT, WO ER IN STRESS GERÄT, AN DEM EINZIGEN BAUM ORIENTIERT, DER AUF DER PISTE STEHT, UND DIESEN SCHEINBAR ZWANGSLÄUFIG ANSTEUERT, MIT DEN ENTSPRECHENDEN KONSEQUENZEN.
5. ANSONSTEN ORIENTIERT SICH MENSCH IMMER AN DEM REIZ, WELCHER DIE STÄRSTE, INNERE RESONANZ ERZEUGT. OFT IST DIESER HIERIN GEFANGEN, BEGINNT SICH BEI PSYCHISCHEN PROBLEMEN, IM ALTER, BEI SCHEINBAR AUSWEGSLOSEN LAGEN IMMER MEHR, MIT SEINER EIGENEN WELT ZU BESCHÄFTIGEN.
6. MENSCH MÖCHTE ALS INDIVIDUUM BEACHTET UND WAHNGENOMMEN WERDEN, AUS DER MASSE HERAUSRAGEN, LECHTZT NACH PERSÖNLICHER ANSPRACHE. WENN DIESE NICHT ERFOLGT, INDIVIDUUM NICHT AUSREICHEND IN DER MASSE WAHNGENOMMEN WIRD, INDETIFIZIERT ES SICH MIT EINER GRUPPE, WELCHE ALS „BESONDERS“ WAHNGENOMMEN WIRD, UM SICH INDIRECT STRELLVERTRETEND MIT ANGESPROCHEN FÜHLEN ZU KÖNNEN. MENSCH SCHLISST SICH DAHER IMMER EINER ROTTE AN. EINE PROJEKTION, WELCHE FÜHRERKULTE MIT „HEROSIERUNGEN“ ERST ERMÖGLICHT, SIEHE AUCH „GURU THEORY“
7. MENSCH INTERESSIERT SICH IMMER FÜR DIEJENIGEN GRUPPEN, WELCHE DIE HÖCHSTE DYNAMIK AUFWEISEN. DIE BEOBACHTUNG DER GRUPPENDYNAMIKEN SELBER ÜBT EINEN GROSSEN REIZ AUS.
8. NEUGIERDE, LUST AUF LERNEN, PROZESS DER ERKENNTNIS NEUER DINGE SCHÜTTET GLÜCKSHORMONE (ENDORPHINE) AUS. CHATTEN, SMALLTALK, AUSTAUSCH POSITIVER ERLEBNISSE IST EINE ANEINANDERREIHUNG VON KLEINEN HORMON-ERGÜSSEN, DIE SICH LETZTENDLICH ZU EINEM HOHEN ENDORPHINPEGEL AUFADDIEREN. EMOTIONEN VERSTÄRKEN SICH GEGENSEITIG, SIEHE EUPHORIE, HYSTERIE
9. PRINZIP DER MAXIMIERUNG POSITIVER EMOTIONEN – MENSCH VERHÄLT SICH IM RAHMENS SEINES GEISTIGEN HORIZONTES SO, DASS ER IN DER SUMME, ALSO LANGFRISTIG SEIN GLÜCKSEMPFINDEN MAXIMIERT, INDEM ER ÜBERLIEFERTE, SCHEINBAR BIS DATO ERFOLGREICHE UND SOMIT WEITERHIN ERFOLGVERSPRECHENDE VERHALTENS-MUSTER ÜBERNIMMT, BZW. SICH EINER GRUPPE ANSCHLIESST, DIE NACH DIESEN MUSTERN/PATTERN LEBT.
10. MENSCH HÄLT STETS DIE EIGENEN, „BEWÄHRTEN“ VERHALTENS-MUSTER FÜR DIE EINZIG WAHREN, UND HÄLT DARAN STETS SOLANGE FEST, BIS DIESE SICH TATSÄCHLICH ALS NICHT MEHR GANGBAR ERWEISEN.
11. SELEKTIVE WAHRNEHMUNG – MENSCH BESITZT DIE FÄHIGKEIT, „UNANGENEHME“ TATSACHEN, DIE NEGATIVE EMOTIONEN, ÄNGSTE AUSLÖSEN, AUSZUBLENDEN. DIE WAHRNEHMUNGSFILTER (IM HIPPOCAMPUS DES GEHIRNS) WERDEN VERÄNDERT. WIR FAHREN GEDANKLICH NICHT DER WIRKLICHKEIT NACH, SONDERN NUR DER FORM, DURCH WELCHE WIR SIE BETRACHTEN.
12. ERREICHUNG PERSÖNLICHER ANSPRACHE, STEIGERUNG DES SELBSTWERTGEFÜHLS, ABGRENZUNG VON ANDEREN, IDENTITÄTSFINDUNG – UNZÄHLIGE UN DURCHSCHAUBARE HANDLUNGEN SIND HIERDURCH MOTIVIERT
13. PRINZIP DER NEIGUNG, INKOMPATIBLE LOGIKEN, GEDANKENGEBÄUDE ODER THEORIEN, BZW. WIDERSPRÜCHE ZWISCHEN THEORIEN UND SINNLICHER WAHRNEHMUNG MIT PSEUDOLOGIKEN BZW. PSEUDOERKLÄRUNGEN ZU FÜLLEN, UND SO FÜR INNERE HARMONIE (SIEHE LEON FESTINGER, „KOGNITIVE DISSONANZ“) ZU SORGEN. DIES BEGRÜNDET DIE NEIGUNG ZU GLAUBEN.
14. MENSCH ALS AUTONOMER AGENT KANN EINEN ANDEREN MENSCHEN NUR IN SOWEIT VERSTEHEN, ALS DAS ER SICH SELBST VERSTANDEN HAT. IDENTITÄT, BEWUSSTSEIN ENTWICKELT SICH AUS DER ABGRENZENDEN FESTSTELLUNG DER DIFFERENZ EIGENER HANDLUNGSVORLIEBEN ZU DERER ANDERER MITMENSCHEN.
15. WIRD SINNLICHE ERFAHRUNG LOGISCH GEKOPPELT MIT EINER PSEUDO-ERKLÄRUNG, SO WIRD DIE ERKLÄRUNG ALS „BEWEIS“ (WAHR) ANGESEHEN. SO WIRD VON GEISTIGEN FÜHRERN BEI MENSCHEN GLAUBE ERZEUGT. SIEHE <http://www.little-idiot.de/hellseher/>
16. UNFÄHIGKEIT, DEN MODUS TOLLENS ZU BEWÄLTIGEN, WEIL DAS GEHIRN ASSOZIATIV DENKT, MANGELS FÄHIGKEIT DES KRITISCHEN HINTERFRAGENS (UMKEHRLOGIKEN PRÜFEN) GLAUBENSABHÄNGIGKEITEN ENTSTEHEN UND DARAUS KETTEN VON LOGISCHEN DENKFEHLERN (PARALOGISMEN) ENTSTEHEN, DIE VON GEISTIGEN FÜHRERN (WERBUNG, POLITIK, ...) SYSTEMATISCH AUSGENUTZT WERDEN. ES ENTSTEHEN DURCH MÖGLICHE EMOTIONALISIERUNGEN VON GEDANKENGEBÄUDEN POLITISCHE SYSTEME, MACHTSTRUKTUREN, FANATISMUS.
17. WENN EIN TEIL EINES GANZEN (GEDANKENGEBÄUDES, CHARAKTERS) NICHT STIMMT, SO VERLIERT MENSCH DEN GLAUBEN AN DESSEN WAHRHAFTIGKEIT VOLLSTÄNDIG. DAMIT DIES BEI BIBEL, Z.B. NICHT PASSIERT, WIRD ALS LOGISCHES BINDEGLIED EINE „ANLEITUNG“ ZUR „ERLAUBTEN UMINTERPRETATION“ VON BIBELTEXTEN GELEHRT, ES ANDERS „AUSGELEGT“ WERDEN DÜRFE! DIES IST EINE GEWISSE SCHIZOPHRENIE BEI GLÄUBIGEN: 10 GEBOTE EXAKT BEFOLGEN, DER REST DARF FREI INTERPRETIERT WERDEN, EIN TYPISCHES DENKSHEMA BEI GLÄUBIGEN – SELEKTIVE WAHRNEHMUNG, AUSWEICHLOGIKEN. SIEHE AUCH „JOHARI-FENSTER“
18. GLAUBENSGEBÄUDE, WELCHE IM GRUNDE NUR AUS HEISSER LUFT BESTEHEN, WERDEN ERST DURCH VERBINDUNG MIT SINNLICH WAHRNEHMBAREN „RITUALEN“ DAUERHAFT IM GEHIRN VERANKERT. SIE WERDEN „ANFASSBAR“ UND DADURCH „REAL“, WENNAUCH KAUM „WIRKLICH“. DIE REALITÄT IST NICHT DIE

- WIRKLICHKEIT. SIEHE <http://www.little-idiot.de/hellseher/>
19. UNVOLLSTÄNDIGE- ODER TEILINFORMATIONEN FÜLLT MENSCH TENDENZIELL MIT EIGENKREATIONEN AUF, WELCHE SICH KOGNITIV ZU EINEM VÖLLIG FALSCHEN BILD DES SACHVERHALTES AUFADDIEREN KÖNNEN.
 20. BEI VIELEN MENSCHEN ERFOLGT EMOTIONALE STEUERUNG DER GEDANKENPFADE – WENN LOGISCHE UND EMOTIONALE LANDKARTEN DIFFERIEREN – ERZEUGT DIES BEIM INDIVIDUUM STRESS UND UNWOHLSEIN, „KOGNITIVE DISSONANZ“ (LEON FESTINGER)
 21. PRINZIP DER AUSWEICHLOGIKEN IN DENKEN, ARGUMENTATION UND HANDLUNGEN: „KANN NICHT KOMMEN, LÜGE KOMMT SPÄTER!“ MENSCH IST GRUNDSÄTZLICH AUSWEICHLOGIKER, VERSUCHT KOMPLEXITÄT, KONFLIKTEN, NEGATIVEN EMOTIONEN, ZWANG, TERROR, SCHMERZ, NEID, EIFERSUCHT,... DURCH GEGENHANDLUNGEN AUSZUWEICHEN. DENKUMSTELLUNGEN FALLEN LEICHTER, ALS HANDLUNGUMSTELLUNGEN.
 22. PRINZIP DER METABASIE / PROJEKTION / WISSENSTRANSFER – FÄLSCHLICHE ÜBERTRAGUNG VON MUSTERN, BEGRIFFS - LOGIKEN, LOGISCHEN SACHVERHALTEN / EMOTIONEN IN ANDERE KONTEXTE
 23. GRUNDSÄTZLICHE UNFÄHIGKEIT, REALITÄT UND WIRKLICHKEIT ZU UNTERSCHIEDEN – SIE ERFOLGT AUSSCHLIESSLICH AUF DER „DIFFERENZIELLEN REIZCODIERUNG“ (MAN KANN NUR AN DEM DRUCK DER KLOBRILLE UNTERSCHIEDEN, OB DIES WIRKLICHKEIT IST, ODER MAN NUR TRÄUMT)
 24. ANGST UND ANGSTPROJEKTIONEN/REAKTANZ/POLARISATIONEN (ALLE ARTEN VON VERÄNDERUNG, Z.B. JOBVERLUST, SOZIALER ABSTIEG, VERLUST DES NESTES, VON SICHERHEIT) SORGEN FÜR HANDLUNGSBLOCKADEN.
 25. REAKTANTE MENSCHEN (STÄNDIGE GEISTIGE OPPOSITION) SIND NUR INNERHALB VON GRUPPENPROZESSE BEEINFLUSSBAR, VERÄNDERBAR, DAHER DIE HÄUFIGEN ARBEITSKREISE/PROJEKTMEETINGS BEI KAFFEE UND KUCHEN.
 26. DAS GEHIRN IST ZEITLOS – EMOTIONALE ERINNERUNGEN BLEIBEN DAUERHAFT, POSITIVE, WIE NEGATIVE, AUCH WENN DIE SACHVERHALTE SICH LÄNGST GEÄNDERT HABEN. AUCH KANN MENSCH PLANEN, SICH ETWAS VORSTELLEN, ALS WÄRE ES BETREITS TATSÄCHLICH, WIRKLICH GESCHEHEN. ALTE MENSCHEN REDEN VON GESCHICHTE, ALS WÄRE ES GESTERN ERST GEWESEN.
 27. RÜCKBEZÜGLICHKEIT – MENSCH BEHAUPTET GRUNDSÄTZLICH IMMER NUR RÜCKWIRKEND, ER HABE ETWAS VORHERGESEHEN. GEHIRN IST EIN BILDGENERATOR, WELCHER VIELE PHANTASIEN ERZEUGT, DIE DREI TAGE CA. GESPEICHERT WERDEN. TRITT IN DIESER ZEIT NUN DAS EREIGNIS EIN, SO BEHAUPTET MENSCH RÜCKWIRKEND, ER KÖNNE HELLSEHEN UND BEGINNT, AN DIESEN QUATSCH ZU GLAUBEN...VERABREDEN SICH ZWEI HELLSEHER ;-)
 28. AUFGRUND DER FÄHIGKEIT, GEDANKLICH ZU PLANEN, ALSO DIE WIRKUNG EINER ERDACHTEN HANDLUNG VORWEGZUNEHMEN, VORHERZUSAGEN, TENDIERT MENSCH OFT ZUR TELEOLOGISCHEN ARGUMENTATION (ZEITLICH RÜCKWÄRTS GERICHTET - ES WIRD SO GETAN, ALS WÄRE EIN ZUSTAND SCHON ERREICHT). DIESE IST GRUNDSÄTZLICH NICHT ERLAUBT, WEIL DIE WIRKLICHE ZUKUNFT NICHT VORHERSEHBAR IST. ARGUMENTATIONEN DÜRFEN NIEMALS AUF FIKTIONEN BASIEREN.
 29. EIN UNTRAINIERTER MENSCH MERKT SICH DIE QUELLEN VON INFORMATION, DER LOGISCHEN BAUSTEINE NICHT, INSBESONDERE NICHT, WENN DIESE AUS VERSCHIEDENEN QUELLEN KOMMEN. DIES FÜHRT DAZU, DASS DIE ZUVERLÄSSIGKEIT, GLAUBWÜRDIGKEIT DER QUELLEN NICHT MIT IN DIE EIGENEN ÜBERLEGUNGEN EINBEZOGEN WIRD, SODASS SICH IN DER FOLGE DURCH ABERGLAUBE EINE REIHE VON VERSCHIEBUNGEN IN DEN DENKSTRUKTUREN ERGIBT, BIS HIN ZU WIRKLICHKEITSVERLUST.
 30. BEI REIZÜBERFLUTUNG SCHIRMT SICH DAS GEHIRN VON UMWELTEINFLUSSEN AB, UND VERARBEITET NUR DIESE, DIE IM SYSTEM SELBER RESONANZ ERZEUGEN.
 31. NEGATIVE ERLEBNISSE WERDEN GERNE VERDRÄNGT, POSITIVE BEHALTEN (SPIELSUCHT, VOGEL-STRAUSS-MENTALITÄT)
 32. MENSCH BEKLAGT IMMER IRGEND EINEN ZUSTAND, DEN ER STETS SELBER MIT VERURSACHT HAT, JEDOCH DIE VERANTWORTUNG DABEI WÄLT ER GERNE AUF DIE MITVERURSACHER AB.
 33. ZEITVERZÖGERTE EINSTELLUNG AUF NEUES (MAN MUSS MENSCHEN GEISTIG AUF EREIGNISSE VORBEREITEN, ZEIT GEBEN)
 34. PRINZIP DER MINIMIERUNG AUFWAND/NUTZEN, NÜTZLICHKEITSPRINZIP (EGOISMUS)
 35. UNAUSGESPROCHENE EMOTIONALE DINGE FÜHREN ZU DENK – UND HANDLUNGSBLOCKADEN BZW. REAKTANZ IN WEITEREN BEREICHEN BZW. INDUZIERT ÄNGSTE
 36. DIFFERENZ ZWISCHEN EIGEN – UND FREMDWAHRNEHMUNG, SIEHE KOGNITIVE DISSONANZ (LEON FESTINGER) UND JOHARI-FENSTER
 37. MENSCH REAGIERT AUF DEN REIZ DER WAHRNEHMUNG VON UNTERSCHIEDE ZWISCHEN TATSÄCHLICHER, WIRKLICHER ORDNUNG UND GEDANKLICHER ORDNUNG (VORSTELLUNG IN SEINER GEDANKLICHEN REALITÄT) MIT ANTRAINIERTEN MUSTERN (ODER HALT GARNICHT, SIEHE MESSIS)
 38. MENSCH BEMERKT GEISTIGE MANIPULATION UND REAGIERT GRUNDSÄTZLICH MIT REAKTANZ, AUSSER IN DER MASSE. VERÄNDERUNG DER WAHRNEHMUNGSFILTER IM HIPPOCAMPUS (ZEIGEN VON POSITIVEN MUSTERN, DIE VERMEINTLICHE VORTEILE VERSPRECHEN) WERDEN ALS „NICHT AUFDRINGLICH“ EMPFUNDEN UND SORGEN FÜR EINE ANDERE WAHRNEHMUNG DER UMWELT AUS WELCHER EINE VERÄNDERUNG DER INNEREN EINSTELLUNG RESULTIEREN KANN. DIREKTE VERÄNDERUNG DER DENKWEISEN IST NICHT MÖGLICH, OFT NOCH NICHT EINMAL DURCH ANDROHUNG VON KONSEQUENZEN (AUSSER TATSÄCHLICHEM TERROR UND GEWALT), HIER REAGIERT MENSCH MIT REAKTANZ. MANIPULATION AUS VERSCHIEDENSTEN QUELLEN BEMERKT DIESER OFT NICHT, BZW. WIRD NICHT ALS SOLCHE EMPFUNDEN.
 39. MENSCH IST AUF DAUERENDE NEUE METHODEN ZUM ABGLEICH SEINER GEDANKLICHEN VORSTELLUNG MIT DER WIRKLICHKEIT ANGEWIESEN, MUSS SICH METHODEN-KOMPETENZEN DAUERND NEU ERARBEITEN. „DIE REALITÄT IST NICHT DIE WIRKLICHKEIT!“ - „NICHTS IST WICHTIGER, ALS DIE METHODE – WIR MÜSSEN SIE AB-UND ZU WECHSELN“ [NICOLÁS GÓMEZ DÁVILA]
 40. TAO/DAO – FREIER WILLE ZUR UNTERORDNUNG UNTER DIE GEMEINSAME SACHE. MENSCH ORDNET SICH NICHT NUR WIRKLICHEN VORBILDERN IN HANDLUNGEN ODER GESELLSCHAFT UNTER, SONDERN AUCH IDEOLOGIE, THEORIEN, KOMPLEXEN GEDANKENGEBÄUDEN, DIE AUF NICHTS WIRKLICHEM BERUHEN, ALSO NUR IN DER GEDANKLICHEN WIRKLICHKEIT, DER REALITÄT, PHANTASIE EXISTIEREN, SIEHE Z.B. GOTTGLAUBE, ROLLENSPIELE, HARRY-POTTER-PARTIES, ...
 41. FREIWILLIGES ÜBERNEHMEN VON VERHALTENSWEISEN AUS DER MASSE (SPIEGELNEURONEN, SIEHE MAKAKENÄFFCHEN)
 42. „PRINZIP AGONALITÄT“ – WETTBEWERB/WETTSTREIT/RIVALITÄT/FUTTERNEID AUCH IN PROJEKTION (FUSSBALL)
 43. PARA-REAKTION/ REAKTANZ/ POLARISATIONEN – ANTIHALTUNG BEI Z.B. ZUVIEL KONTROLLE, BEVORMUNDUNG
 44. FÜRSORGETRIEB – LIEBE, HINGABE, BRUTPFLEGETRIEB, BESCHÜTZERINSTINKT
 45. MENSCH IST JÄGER UND SAMMLER, EIN ARCHAISCHER UR-INSTINKT. BEUTE, DIE SICH ZU LEICHT JAGEN LÄSST, IST KRANK, MINDERWERTIG, GESUNDE BEUTE IST IMMER SCHNELL, ABER NICHT ZU SCHNELL.
 46. MECHANISMEN ZUM AUFBAU VON BEZIEHUNGEN, SOZIALEN BINDUNGEN, DER „HERSTELLUNG DER

- ERWARTUNGSHALTUNG EINER ERWARTUNGSHALTUNG“ (EINSCHLEIMEN, VERSPRECHEN MACHEN, SCHWÖREN, EHE, FREUNDSCHAFTSRINGE ...)
47. ANERZOGENE, INDUZIERT, ODER DURCH ERZIEHUNG VERSTÄRKT VERHALTENSLOGIKEN (SCHULD, SÜHNE, ERLÖSUNG, ANGST, BESTRAFUNG, VERGELTUNG, RACHE, VERACHTUNG, RECHTFERTIGUNGSZWÄNGE, ORDNUNG, GERECHTIGKEIT, SCHAM, EKEL, NEID, EIFERSUCHT, TÄUSCHUNG, LÜGE, VERLEGENHEIT, OPFERBEREITSCHAFT...)
 48. PRINZIP DER NOTWENDIGKEIT EINES GEISTIGEN KORREKTIVS – ENTSTEHT AUS DER UNFÄHIGKEIT, DER „SEMANTISCHEN FALLE“ ZU ENTKOMMEN. GEISTIGE IRRTÜMER KANN MENSCH ALLEINE NICHT ENTDECKEN: „WIR KÖNNEN NICHT WISSEN, WAS WIR NICHT WISSEN!“
 49. MENSCH BEHÄLT EINMAL ANTRAINIERTE, ERLERNT, ANGEGNETE MUSTER BEI, BZW. ENTWICKELT ANDERE MUSTER, WELCHE DARAUF AUFBAUEN. DIES BEGRÜNDET DIE FORENSIK, TÄTERPROFILE IN DER KRIMINALISTIK, E.T.C.
 50. OBIGE DARSTELLUNG IMPLIZITER LOGIKEN MENSCHLICHEN HANDELNS SIND IN ZUSAMMENHÄNGEN VON REGELKREISEN ZU SEHEN, WOBEI DIE BEEINFLUSSUNG EINES REGELKREISES DIE VERÄNDERUNG DER FUNKTION ANDERER REGELKREISE UND SOMIT VERHALTENSWEISEN ANDERER MENSCHEN NACH SICH ZIEHT. Z.B. AUSWEICHLOGIKEN SIND SOLCHE AUSWIRKUNGEN. SIEHE AUCH „EINFÜHRUNG IN DIE KYBERNETIK“
 51. MENSCH HANDELT NACH „MENTALEN MODELLEN“. ERZIEHUNG BEDEUTET, GRUNDLEGENDE MENTALE MODELLE, „DOMINANTE STRATEGIEN“ IM GEHIRN VON HERANWACHENDEN ZU VERANKERN. MENSCHENFÜHRUNG BEDEUTET, NEUE MENTALE MODELLE IM HIRN ZU VERANKERN, BZW ALTE MENTALE MODELLE MIT NEUEN ZU ÜBERLAGERN. HIERZU IST ES STETS NOTWENDIG, DIE ALTEN ZU DURCHBRECHEN, BZW. DIE GRENZEN DER BISHERIGEN, „MENTALEN MODELLE“ AUFZUZEIGEN. DIES NENNT MAN AUCH „ÜBERZEUGEN“.
 52. ...

PSYCHODYNAMISCHE GESETZE DER MASSE

1. MENSCH IST EIN „HERDENTIER“. ANSCHLUSS AN DIE MASSE BEDEUTET SCHWUND DER BEWUSSTEN PERSÖNLICHKEIT, VERLUST DES ICH-IDEALS, DER IDENTITÄT, WIRD JEDOCH ALS „BEFREIENDER AKT“ EMPFUNDEN, WAS MIT ENTLASSUNG AUS DER EIGEN VERANTWORTLICHKEIT, DER STÄNDIGEN UNSICHERHEIT MÖGLICHER PERSÖNLICHER IRRTÜMER, VERBUNDEN IST. DER DAUERNDE ABGLEICH VON REALITÄT (DER GEDANKLICHEN VORSTELLUNG VON WIRKLICHKEIT) UND DER TATSÄCHLICHEN WIRKLICHKEIT - DER ERWERB GEEIGNETER METHODEN HIERZU - KOSTET ENERGIE UND MÜHEN.
2. MENSCH TENDIERT STETS DAZU, SICH NEU ENTSTEHENDEN DYNAMIKEN ANZUSCHLIESSEN, SIEHE AUCH MODEWELLEN, „GURU THEORY“ VON SALAMAN&CLARK
3. DYNAMIKEN DER MASSE FASZINIEREN, ÜBEN EINE BESONDERE ANZIEHUNGSKRAFT AUS. MENSCH ALS „HERDENTIER“ TENDIERT STETS DAZU, SICH NEU ENTSTEHENDEN DYNAMIKEN ANZUSCHLIESSEN, SIEHE AUCH „GURU THEORY“ VON SALAMAN&CLARK
4. GRUPPENPROZESSE FUNKTIONIEREN GRUNDSÄTZLICH NICHT, WENN NICHT EIN (MÖGLICHER, SOGAR IN WEITER ZUKUNFT ERST EINTRETENDER), PERSÖNLICHER VORTEIL FÜR DAS INDIVIDUUM GLAUBHAFT VERMITTELBAR IST. (SIEHE ZEUGEN JEHOVAS, ERRETTUNG DER (NUR) 144.000, HOFFNUNG AUF WIEDERAUFERSTEHUNG, IN „HIMMEL“ ZU KOMMEN)
5. BEI INTERESSENSKONFLIKTEN ZWISCHEN INDIVIDUEN ODER GRUPPEN WERDEN PSYCHODYNAMISCHE PROZESSE INSTITUTIONALISIERT (DISKURSIVE RATIONALITÄT), WELCHE ÜBER DEN WEG DES GEDANKENAUSTAUSCHES, KOMMUNIKATION DIFFERENZEN HARMONISIEREN SOLL, SIEHE Z.B. SKRIPT PSYCHODYNAMISCHES PROZESSDESIGN: TEILUNG
6. MENSCHEN IN KLEINGRUPPEN ARGUMENTIEREN OFT SINNLOS, IN IHREN AUGEN SACHLICH HERUM, KOMMEN ABER ZU KEINER TATSÄCHLICHEN LÖSUNG, WEIL EMOTIONALE GRÜNDE ODER EIN KAMPF UM GEISTIGE ORDNUNGSSYSTEME (DIE DIE MAN SO LIEBHAT) EIGENTLICH DAHINTERSTEHEN (IMPEDANCE MISMATCH). WENN DU NICHT MEHR WEITERWEISS, BILDE EINEN ARBEITSKREIS!
7. DIE MASSE IM GEGENSATZ ZUM DAZUGEHÖRIGEN INDIVIDUUM BÜSST IHRE KRITIKFÄHIGKEIT EIN
8. DIE MASSE ERST ERMÖGLICHT DIE INSTRUMENTALISIERUNG VON INDIVIDUEN
9. MACHTSTRUKTUREN ENTSTEHEN DURCH BEHERRSCHUNG DER INFORMATIONSKANÄLE, ABSCHIRMUNGEN VON WICHTIGEN INFORMATIONSFÜSSEN, WODURCH GERICHTETE, ORGANISIERTE HANDLUNGEN MÖGLICH WERDEN. WER ÜBER DIESE NICHT VERFÜGT, KANN KEINE GEGENMASSNAHMEN ERGREIFEN.
10. MENSCHEN FOLGEN IMMER DENJENIGEN INFORMATIONSKANÄLEN, WELCHE DAUERHAFT DIE INTERESSANTESTEN UND NEUESTEN REIZE BIETEN. ANDERE INFORMATIONSKANÄLE STERBEN AUS. BESONDERE BEACHTUNG FINDET DERJENIGE INFORMATIONSKANAL DESJENIGEN, DER FAKTEN SCHAFFT.
11. NUR IN DER MASSE KANN EINE UMWERTUNG ALLER BISHERIGEN WERTE DES INDIVIDUUMS ERFOLGEN
12. GEWALT UND TERROR ERZEUGT ANGST, GEGENGEWALT, ABER AUCH GEFÜGIGKEIT DER MASSES, BIS HIN ZUR BEREITSCHAFT, DAS EIGENE LEBEN ZU RISKIEREN ODER ZU OPFERN („DROHUNGEN: DESERTEURE WERDEN ERSCHOSSEN!“; SIEHE AUSWEICHLOGIKEN)
13. DIE MASSE ERST HANDELT UNEIGENNÜTZIG. SCHWUND DER BEWUSSTEN PERSÖNLICHKEIT, VERLUST DES ICH-IDEALS WIRD ALS „BEFREIENDER AKT“ EMPFUNDEN
14. IN DER MASSE ERFOLGT EINE FAST HYPNOTISCHE, UNBEWUSSTE IDENTIFIZIERUNG MIT DEN IDEALEN DER „VERMEINTLICHEN MEHRHEIT“ ALS BINDENDES ELEMENT (WIE BESCHUEERT DIESE „IDEALE“ AUCH SEIN MÖGEN, WIE FALSCH DIE ANNAHME DER SOLIDARITÄT DER MITMENSCHEN AUCH SEIN MAG, SIEHE IRAK, KOSOVO – KRIEGE)
15. MENSCH NEIGT DAZU (DARUNTER AUCH BESONDERS GEBILDETE UND KRITISCHE MITMENSCHEN), EINE BEHAUPTUNG ALS WAHR ANZUNEHMEN, WENN MEHERE UNABHÄNGIGE QUELLEN DASSELBE BEHAUPTEN. DIES BEGRÜNDET DEN KOLLEKTIVEN IRRTUM, SIEHE JUDEN IM 3. REICH, DIE PLÖTZLICH ALS „UNTERMENSCHEN“ ANGESEHEN WURDEN, ZUVOR JEDOCH NORMALE NACHBARN WAREN, INSBESONDERE ERFOLGT EIN „UMDENKEN“ LEICHTER, WENN MENSCH MEINT, EINEN PERSÖNLICHEN VORTEIL DARAUS ZIEHEN ZU KÖNNEN (BESCHLAGNAHME VON GELD, GRUNDBESITZ)
16. DIE MASSE ORIENTIERT SICH STETS AN DER MEHRHEIT, ORDNET SICH DER MEINUNG DER MASSE IN DENKEN UND VERHALTEN HYPNOTISCH UNTER (SCHWARMVERHALTEN, MODEWELLEN), LASST SICH VOM UNBEWUSSTEN LEITEN. IST REAGIERT IMPULSIV, AFFEKTIERT, VERANTWORTUNGSLOS
17. BEI DRUCK DURCH AUTORITÄT, TERROR SOLIDARISIEREN SICH DIE RANGNIEDRIGEREN.
18. MISSACHTUNG, DAS VÖLLIGE IGNORIEREN DER ANWESENDEHEIT EINER PERSÖNLICHKEIT BEDEUTET PSYCHISCHE GEWALT. BEI MENSCHEN UND BEI TIEREN ANGEWENDET BEDEUTET DIES EINE AUSGRENZUNG AUS DER GEMEINSCHAFT UND STELLT EINE SCHLIMME STRAFE, GAR TERROR DAR.
19. DIE MASSE KANN NICHT DURCH ARGUMENTE ÜBERZEUGT WERDEN (KOLLEKTIVE IRRTÜMER BZW. KOLLEKTIVE

WAHRNEHMUNGSSTÖRUNGEN)

20. DIE MASSE IST PRINZIPIELL GEGEN VERÄNDERUNGEN, EIGENNÜTZLICHES HINGEGEN WIRD SOFORT AKZEPTIERT
21. UNVOLLSTÄNDIGE- ODER TEILINFORMATIONEN WERDEN SCHNELL UM EIGENKREATIONEN AUFGEFÜLLT UND WEITER „VERKOMMUNIZIERT“, WELCHE SICH KOGNITIV ZU EINEM VÖLLIG FALSCHEN BILD DES SACHVERHALTES ODER EINER PERSON AUFADDIEREN KÖNNEN. AUS GERÜCHTEN ENTSTEHEN IN DER MASSE LEICHT EIGENDYNAMIKEN, WELCHE NICHT MEHR ZU STEUERN UND ZU KORRIGIEREN SIND.
22. DIE MASSE IST LEICHT ERREGBAR, EMOTIONALISIERBAR (PROPAGANDA – TRANSPORT VON EMOTIONEN AUS DER VERGANGENHEIT IN DIE GEGENWART, „WACHHALTEN“ VON HASSGEFÜHLEN, ABER AUCH VERALTETEN WELTBILDERN). GEFÜHLE (EUPHORISIERENDE, SOWIE HERUNTERBRINGENDE) WERDEN VON EINEM MITGLIED AUF ANDERE ÜBERTRAGEN
23. DIE GRUNDÜBERZEUGUNGEN DER MASSE SIND NUR SEHR LANGSAM VERÄNDERBAR, IM GEGENSATZ ZU DER DES INDIVIDUUMS
24. DIE MORALISCHEN URTEILE DER MASSE SIND UNABHÄNGIG VON HERKUNFT UND INTELLEKT IHRER MITGLIEDER
25. MENSCH NEIGT UNTER DRUCK DAZU, SICH ANONYM, HEIMLICH BEOBACHTEND UND ABWARTEND IN DER MASSE VERSTECKEN ZU WOLLEN, WAS HEMMUNGEN HERABSETZT
26. MENSCH IN DER MASSE ORDNET SICH DEM VERMEINTLICH MÄCHTIGSTEN WESEN UNTER, WELCHEM DIE MEISTEN FOLGEN
27. AUSGRENZUNG, IGNORIEREN EINES MITGLIEDES EINER MASSE IST GLEICHBEDEUTEND MIT SEELISCH/EMOTIONALER GEWALT
28. AUSSCHLIESSLICHE ORIENTIERUNG AN VORBILDERN UNTER AUFGABE DER EIGENEN IDENTITÄT, IDENTIFIKATION MIT DEM VERMEINTLICH „HÖHEREN“ WESEN, ODER DESSEN REPRÄSENTANTEN
29. DIE AUSÜBUNG VON STRESS, TERROR AUF EIN INDIVIDUUM SORGT DAFÜR, DASS DIESER SICH STETS AM STÄRKSTEN REIZ ODER OFFENSICHTLICHEN ZWANG, BZW. AN DER VERMEINTLICHEN ERWARTUNGSHALTUNG DES GEGENÜBERS ORIENTIERT. DIES IST Z.B. BEIM STOCKHOLM-SYNDROM (HELSINKI-SYNDROM?) BEOBACHTBAR, WO GEISELN SICH PARADOXERWEISE AUF DIE SEITE DES GEISELNEHMERS GEGEN DIE POLIZEI STELLEN.
30. MENSCHEN „ERFINDEN“ SICH DURCH ANNAHME DER ÄUSSERLICHEN ODER INNEREN CHARAKTERISTISCHEN MERKMALE EINES VERMEINTLICHEN VORBILDES ALS DESSEN „REPRÄSENTANT“, EINER TRADITION VERPFLICHTET.
31. MENSCH NEIGT ZUM BILDEN VON ROTTEN / GRUPPEN MIT DER TENDENZ, SOZIALE BINDUNGEN EINZUGEHEN UND GEMEINSAM DEN ARCHAISCHEN JAGD- / SAMMEL- / UND ENTDECKUNGS INSTINKTEN ZU FRÖHNEN, ABER AUCH DAS GEFÜHL DER BEDINGUNGSLOSEN AUFOPFERUNG, SELBSTLOSIGKEIT, SELBSTVERGESSENHEIT ZU FÜHLEN
32. ALLE ELEMENTE AUSSERHALB DER MASSE WERDEN UM SO DEUTLICHER ALS „ANDERSARTIG“ WAHRGENOMMEN, ANGST VOR BERÜHRUNG FALLEN
33. DIE MASSE VERMITTELT GEBORGENHEIT, ABER AUCH GLEICHZEITIG DIE ERFAHRUNG UNENDLICHER GEFÜHLE DER MACHT (ÜBER ANDERE) UND GLEICHZEITIG AUCH EIGENER OHNMACHT. DAS GEFÜHL SELBER ZU ERFAHREN, FASZINIERT MENSCHEN, WESWEGEN SIE SICH AUCH GERNE IMMER WIEDER IN DIESE GRUPPENDYNAMIKEN BEGEBEN (OFT SOGAR BIS ZUR INKAUFNAHME VON LEBENSGEFAHR)
34. PRINZIP DER NEBENKAMPFSCHAUPLÄTZE – AUSEINANDERSETZUNGEN WERDEN GERNE ÜBER ANDERE WEGE AUSGETRAGE, ES ENTSTEHEN NEBENKAMPFSCHAUPLÄTZE
35. DIE MASSE IST EXTREM ANFÄLLIG FÜR METABASIE, DEM UNERLAUBTEN TRANSFER VON LOGIKEN AUS EINEM KONTEXT IN EINEN NEUEN, ZUMEIST NICHT PASSENDEN KONTEXT (METAPHERN, ANALOGIEN, PARALOGIEN, FEHLSCHLÜSSE)
36. DIE MASSE ERST ERLAUBT DIE IDEALISIERUNG VON MENSCHEN ZU HEROEN, BILDUNG VON VERMEINTLICHEN „ELITEN“
37. SCHRIFT UND DER HANDLUNGSBEZUG BEZÜGLICH DESSEN, WAS GESCHRIEBEN STEHT, DIENT DER STABILITÄT DER SYSTEME UNTEREINANDER, UND DAMIT AUCH DER SYSTEME SELBER, SOLANGE, WIE DIE DORTIGEN REGELWERKE UND VEREINBARUNGEN DIE WIRKLICHKEIT SOWOHL ABBILDEN ALS AUCH BESTIMMEN.
38. UNAUSGESPROCHENE EMOTIONALE DINGE FÜHREN IN DER MASSE ZU LATENTER GEWALT
39. HANDLUNGEN VON MENSCHEN AUSSERHALB DER GRUPPE WERDEN IMMER WILLKÜRLICH AN (ZUMEIST NEGATIVE) EMOTIONEN GEKOPPELT UND DIESE DADURCH HÄUFIG „ABGEWERTET“ (SIEHE KÜRZLICH NOCH ÄCHTUNG DER WILDEN EHE, ...). EMOTIONEN AUS DER VERGANGENHEIT WERDEN IN DIE GEGENWART GEHOLT (ERINNERUNGEN AN SCHMACH, DEMÜTUNGEN VON VORFAHREN), INDEM DIE „GEISTIGE NACHFOLGE“ BEHAUPTET WIRD, ALSO LOGISCH DINGE DER VERGANGENHEIT UNZULÄSSIG MIT UNVERGLEICHBAREN SITUATIVEN KONTEXTEN ODER SACHVERHALTEN DER GEGENWART GEKOPPELT WERDEN (GEISTIGE FÜHRER BEANSPRUCHEN IMMER DIE GEISTIGE NACHFOLGE IRGEND EINES SYSTEMS ODER BERUFEN SICH AUF PHANTOME: GOTT, PINOCCIO, HARRY POTTER, ...)
40. PRINZIP DER HERSTELLUNG VON MACHTSTRUKTUREN (HACKORDNUNGEN) UND REGELWERKEN ZWECKS KONTROLLE VON HANDLUNGEN, KOMMUNIKATION UND INTERAKTION, SCHAFFUNG VON SCHUTZMECHANISMEN DURCH EINE „HÖHERE AUTORITÄT“, ABGABE VON VERANTWORTUNG, ENTBINDUNG VON PFLICHTEN. GESTALTUNG / INDUKTION / SUGGESTION / ANERZIEHUNG VON ANGST, SCHAM, EKEL, VEGELTUNG, RACHE, NEID, SCHULD, TÄUSCHUNG, LÜGE, VERLEGENHEIT, OPFERBEREITSCHAFT
41. GESTALTUNG VON PROZESSEN ZUM KOLLEKTIVEN AUFBAU EINES TEAMS, INDEM BEI JEDEM GEZIELT DIE ERWARTUNGSHALTUNG EINER ERWARTUNGSHALTUNG GEWISSE VERHALTENSWEISEN INDUZIERT WIRD (RUHM, EHRE, EINER FÜR ALLE, ALLE FÜR EINEN, SELBSTOPFERUNG, SCHWUR, EID AUF DIE FAHNE)
42. UNKONTROLLIERTE MENSCHEN (SCHEINBAR GEZIELT VORÜBERGEHEND OHNE FÜHRUNG) SETZEN UNGEHEURE EIGENDYNAMIKEN FREI. ZUVOR GEZIELT SUGGERIERTE EMOTIONEN ENTLADEN SICH UNKONTROLLIERBAR, Z.B. IN ZERSTÖRUNGSWUT, MORDLUST, BLÜTRAUSCH
43. MINDERHEITEN IN DER MASSE WERDEN - AMBIVALENT UND UNVORHERSEHBAR - MAL BESCHÜTZT, MAL AUSGEGRENZT. „GESUNDE“ KULTUR BEDEUTET HIER, Z.B. NACH EINER PHASE DER AUSGRENZUNG AKTIV DIE REINTEGRATION / WIEDERANNÄHERUNG WIEDER ZU GESTALTEN, BZW. MECHANISMEN ZU SCHAFFEN, DASS INTEGRATION WIEDER MÖGLICH WIRD
44. GEISTIGE/POLITISCHE FÜHRER LERNEN, VON WAHREN PROBLEMEN IN GESELLSCHAFT DURCH „UMWERTUNG“ VON SACHVERHALTEN, HINLENKUNG AUF UNWICHTIGE SACHVERHALTE, ABZULENKEN.
45. EINMAL VERLORENES VERTRAUEN (RUF, REPUTATION) DER MASSE IN EINZELPERSONEN ODER GRUPPEN KANN NICHT WIEDER HERGESTELLT WERDEN ...
46. WER GRUPPEN ZU EINEM EFIZIENTEN GEFÜGE ZUSAMMENSCHWEISSEN MÖCHTE, MUSS HIERBEI IN DER RANGLISTE DER GRUPPENMITGLIEDER (DIEJENIGE HIERARCHIE, WELCHE IN DER GRUPPE SELBER BESTEHT, NICHT DIE FORMELLE HIERARCHIE) VON UNTEN NACH OBEN VORGEHEN. ZUERST IMMER DIE SCHWÄCHEREN DER GRUPPE IN EIN PROBLEM EINBEZIEHEN, BEFRAGEN.
47. GRUPPENDYNAMIKEN WERDEN MIT DER ZEIT ZUNEHMEND KOMPLEXER UND VIELSCHICHTIGER, WOBEI DIE

- DYNAMIKEN IMMER ABSTRAKTER WERDEN, BIS SCHLIESSLICH EIN MASS AN KOMPLEXITÄT ERREICHT WIRD, WELCHES FÜR DIE MITGLIEDER NICHT MEHR DURCHSCHAUBAR IST.
48. STEUERBARKEIT DER GRUPPENDYNAMIKEN NIMMT MIT DER KOMPLEXITÄT UND VIELFALT AB.
 49. GRUPPEN ENTWICKELN VON ALLEINE REGELWERKE, UM ANDERSDENKENDE, NICHT LIEBSAME ODER WERTSCHÄTZENDE MITGLIEDER AUSZUGRENZEN. DIESE UNGESCHRIEBENEN REGELWERKE MACHEN DIE „KULTUR“ EINER GRUPPE AUS, SIEHE AUCH UNTERNEHMENSKULTUREN: <http://www.little-idiot.de/teambuilding/MonkeyBusiness.pdf>
 50. GRUPPENDYNAMIKEN WERDEN BESONDERS DYNAMISCH, WENN BEOBACHTER ZU BEOBACHTETEN WERDEN, INDEM SIE SELBER AN DEM PROZESS TEILNEHMEN UND GLEICHZEITIG DIE WIRKUNG IHRES TUNS BEI ANDEREN BEOBACHTEN KÖNNEN.
 51. DISKUSSIONEN, AUSEINANDERSSETZUNGEN WERDEN BESONDERS DYNAMISCH, WENN EINE AUSSAGE NICHT IN DAS NETZWERK DER BESTEHENDEN DENKLOGIKEN, DENKSCHABLONEN, KATEGORIEN, ORDNUNGSSYSTEME HINEINPASST – IN DIESEM MOMENT TRIT „KOGNITIVE DISSONANZ“ AUF, UND ES „REIZT“ MENSCH, SEINE PERSÖNLICHEN DENKLOGIKEN EBENFALLS DARZULEGEN, ZU VERTEIDIGEN.
 52. GRUPPENDYNAMIKEN SIND „KONSTRUIERBAR“ ODER „GESTALTBAR“, WENN MAN REGELWERKE SO GESTALTET, DASS MÖGLICHICHST VIELE DIESER PSYCHODYNAMISCHEN GESETZE ZUR ANWENDUNG KOMMEN.
 53. ...